

## 「予算会計」 演習問題 8 (予算作成：売上高関係)

改訂増補 「予算会計」 <清文社> (共著)



(P 1 5 7 ・ 1 5 9 参照)


2016.8.1

株式会社スリー・シー・コンサルティング  
公認会計士 児 玉 厚



## 執筆者紹介



児 玉 厚 （公認会計士）

＜略歴＞ 昭和57年埼玉大学経済学部卒業、神鋼商事(株)財務部経理課、東陽監査法人を経て、  
現在 宝印刷グループ (株)スリー・シー・コンサルティング代表取締役。

- ①**実績開示**：法定開示書類の組替・計算・転記・照合を自動化するシステム、**X-Smart. Advance**共同開発
- ②**計画開示**：キャッシュ・フロー予算自動化システム開発「**予算会計エクスプレス**」（**特許取得**）



【主要著書】（すべて清文社・共著含む）改訂増補「予算会計」「企業予算編成マニュアル」  
「有価証券報告書完全作成ガイド」「開示決算ガイドブック」「会社法完全作成ガイド」など

## 開示教育関連メルマガ

### ① 予算開示関係



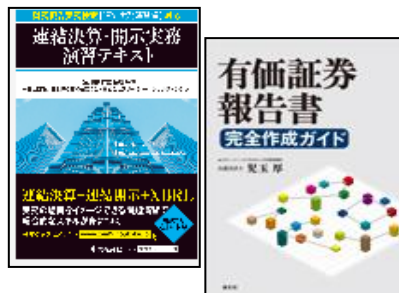
#### 【予算会計を学ぶ】（担当：児玉 厚）

「予算財務諸表(予算B/S・予算P/L・予算株/変・予算C/F及び資/計)を作成するプロセス」を「予算会計」と定義し、「企業予算編成マニュアル」（清文社）＜共著＞より、予算財務諸表を作成する実務を解説し、公正な予算実務教育と一緒に創って行きます。ほっと川柳も掲載します。

<https://www.3cc.co.jp/yosan/top.php>



### ② 実績開示関係



#### 【開示会計を学ぶ】（担当：高橋 幹夫）

「有価証券報告書完全作成ガイド」（清文社）より、開示演習問題を作成し、解答・解説をメルマガ配信し、ご評価、質問、アンケート等の相互協力を通じて公正な開示実務教育と一緒に創って行きます。訂正報告等の分析情報も提供しております。開示川柳も掲載します。

<https://www.3cc.co.jp/kaiji/top.php>

「予算会計」とは  
「予算財務諸表」を作成する理論をいう。

ここでいう「予算財務諸表」とは、下記をいう。

- ①「予算損益計算書」
- ②「予算貸借対照表」
- ③「予算株主資本等変動計算書」
- ④「予算キャッシュ・フロー計算書」
- ⑤「月次資金計画書」

# 演習の仮設モデル

2社から  
仕入

単一  
商品

2社へ  
販売

仕入  
先

X社

Y社

営業担当  
：田辺雄一

営業担当  
：鈴木一也

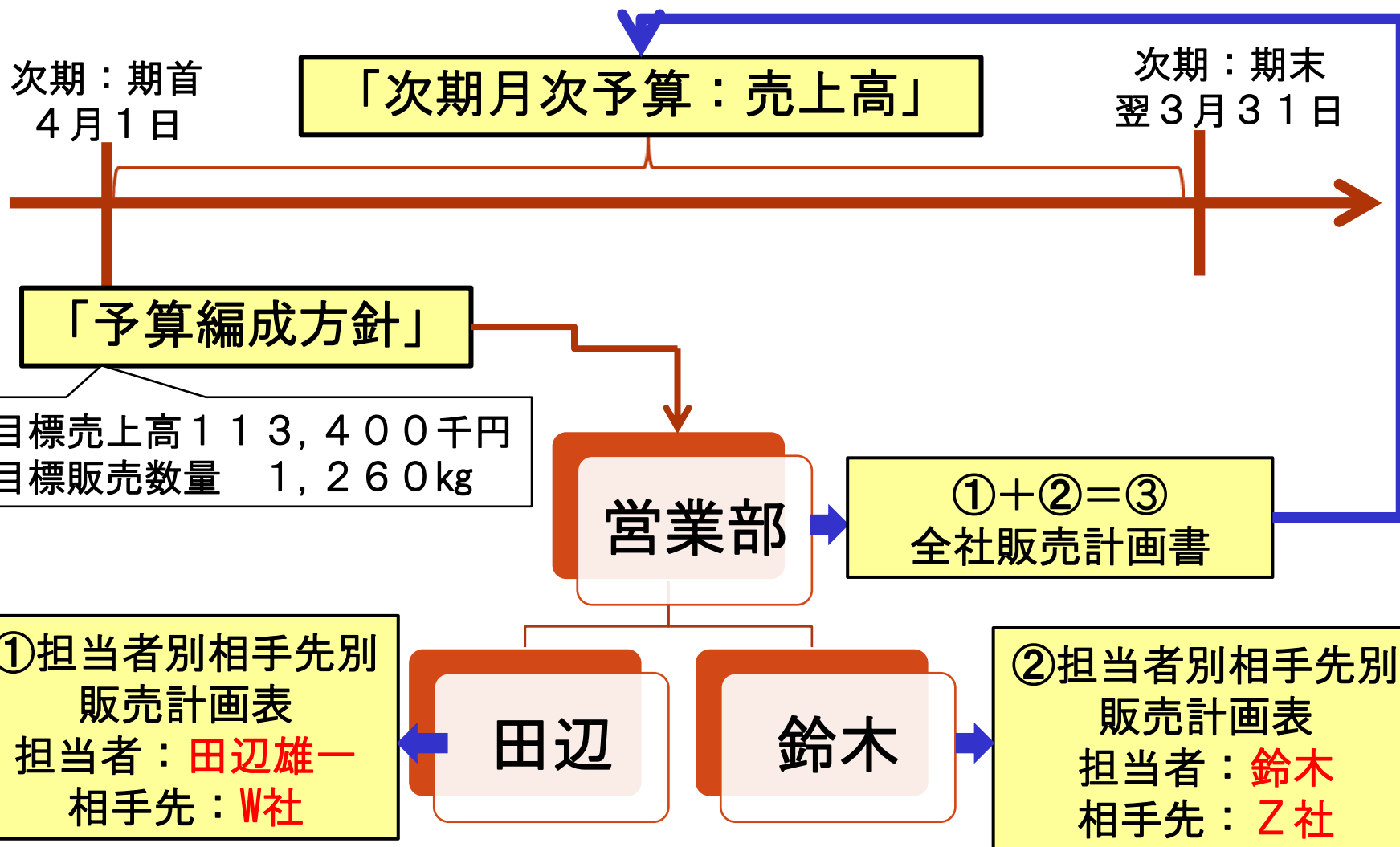
売上  
先

W社

Z社

# 次期月次予算の作成

## 「月次予算損益計算書：売上高」の作成



# 売上高月次予算作成フロー（その１）

## ①担当者別相手先別販売計画表

（次期：４月～翌３月）

担当者：田辺雄一 相手先：W社

P2

※書籍のページ番号ではなく問題のページ番号です。



## ②担当者別相手先別販売計画表

（次期：４月～翌３月）

担当者：鈴木一也 相手先：Z社

P3



①＋②＝③

全社販売計画書

（次期：４月～翌３月）

P4

# 月次売上高予算作成フロー（その2）

③全社販売計画書（次期：4月～翌3月）

P4

④次期月次予算  
月次予算損益計算書（売上高）

P5

⑤次期月次予算  
：月次消費税等計画書（仮受消費税等）

P6

月次販売  
数量（kg）

購買部：月次仕入兼在庫計画書  
「月次出庫数量」（kg）

書籍P49

# 演習問題 8

解説

## 次期月次予算作成： 売上高関係

（改訂増補 「予算会計」 P157・P158 参照）

以下の「空欄」へ記入しなさい。  
【制限時間：15分】

## (基礎資料 1) 次期予算編成方針

### 次期予算編成方針

区分	内 容
2 次期予算 の課題	．．．略．．． 目標販売数量 【A1】 <u>1, 2 6 0</u> kg 目標売上高 【A2】 <u>1 1 3, 4 0 0</u> 千円を目指す。 ．．．略．．．
3－1 利益計画	．．．略．．． 目標販売数量 【A3】 <u>1, 2 6 0</u> kg 目標売上高 【A4】 <u>1 1 3, 4 0 0</u> 千円 ．．．略．．．
略	略

# 1 「担当者別販売計画表：①担当者：田辺雄一分」の記入

担当者別・相手先別販売計画表（田辺氏・W社）

P2 + P3 = P4へ記入

月	①単価(千円)	②販売数量 (kg)	③売上高 (千円)
X2.4月	(1) @ 90	(2) 30	(3) 2,700
X2.5月	(4) @ 90	(5) 40	(6) 3,600
X2.6月	(7) @ 90	(8) 50	(9) 4,500
X2.7月	(10) @ 90	(11) 70	(12) 6,300
X2.8月	(13) @ 90	(14) 80	(15) 7,200
X2.9月	(16) @ 90	(17) 80	(18) 7,200
X2.10月	(19) @ 90	(20) 80	(21) 7,200
X2.11月	(22) @ 90	(23) 80	(24) 7,200
X2.12月	(25) @ 90	(26) 100	(27) 9,000
X3.1月	(28) @ 90	(29) 100	(30) 9,000
X3.2月	(31) @ 90	(32) 50	(33) 4,500
X3.3月	(34) @ 90	(35) 100	(36) 9,000
年累計	(37) @ 90	(38) 860	(39) 77,400

## 2 「担当者別販売計画表：②担当者：鈴木一也分」の記入

担当者別・相手先別販売計画表（鈴木氏・Z社）

P2+P3=P4へ記入

月	①単価(千円)	②販売数量(kg)	③売上高(千円)
X2. 4月	(40) @ 90	(41) 20	(42) 1,800
X2. 5月	(43) @ 90	(44) 20	(45) 1,800
X2. 6月	(46) @ 90	(47) 20	(48) 1,800
X2. 7月	(49) @ 90	(50) 30	(51) 2,700
X2. 8月	(52) @ 90	(53) 30	(54) 2,700
X2. 9月	(55) @ 90	(56) 30	(57) 2,700
X2. 10月	(58) @ 90	(59) 30	(60) 2,700
X2. 11月	(61) @ 90	(62) 30	(63) 2,700
X2. 12月	(64) @ 90	(65) 40	(66) 3,600
X3. 1月	(67) @ 90	(68) 50	(69) 4,500
X3. 2月	(70) @ 90	(71) 50	(72) 4,500
X3. 3月	(73) @ 90	(74) 50	(75) 4,500
年累計	(76) @ 90	(77) 400	(78) 36,000

### 3「全社販売計画書」の記入

全社販売計画書（田辺氏＋鈴木氏＝全社）

P2＋P3の合計を記入

月	①平均単価（千円）	②販売数量（kg）	③売上高（千円）
X2. 4月	(81)@ 90	(79) 50	(80) 4,500
X2. 5月	(84)@ 90	(82) 60	(83) 5,400
X2. 6月	(87)@ 90	(85) 70	(86) 6,300
X2. 7月	(90)@ 90	(88) 100	(89) 9,000
X2. 8月	(93)@ 90	(91) 110	(92) 9,900
X2. 9月	(96)@ 90	(94) 110	(95) 9,900
X2. 10月	(99)@ 90	(97) 110	(98) 9,900
X2. 11月	(102)@ 90	(100) 110	(101) 9,900
X2. 12月	(105)@ 90	(103) 140	(104) 12,600
X3. 1月	(108)@ 90	(106) 150	(107) 13,500
X3. 2月	(111)@ 90	(109) 100	(110) 9,000
X3. 3月	(114)@ 90	(112) 150	(113) 13,500
年累計	(117)@ 90	(115) 1,260	(116) 113,400

書籍P49 購買部の商品仕入兼在庫計画書の月次出庫数量へ転記

P5へ転記

P5へ転記

## 4 「月次予算損益計算書」への記入

### 月次予算損益計算書（その1）

予算科目	消費税	×1年 4月	×1年 5月	×1年 6月	第1Q 計	×1年 7月	×1年 8月	×1年 9月	第2Q 計	第2Q 累計
販売 数量(kg)		(118) 50	(120) 60	(122) 70	(124) 180	(126) 100	(128) 110	(130) 110	(132) 320	(134) 500
売上高 (千円)	○	(119) 4,500	(121) 5,400	(123) 6,300	(125) 16,200	(127) 9,000	(129) 9,900	(131) 9,900	(133) 28,800	(135) 45,000
…略…										

### 月次予算損益計算書（その2）

×1年 10月	×1年 11月	×1年 12月	第3 Q計	第3Q 累計	×2年 1月	×2年 2月	×3年 3月	第4 Q計	通期 累計
(136) 110	(138) 110	(140) 140	(142) 360	(144) 860	(146) 150	(148) 100	(150) 150	(152) 400	(154) 1,260
(137) 9,900	(139) 9,900	(141) 12,600	(143) 32,400	(145) 77,400	(147) 13,500	(149) 9,000	(151) 13,500	(153) 36,000	(155) 113,400
…略…									

## 5 「月次消費税等計画書」への記入

月次消費税等計画書（その1）									消費税率 8 %	
予算科目	消費税	×1年 4月	×1年 5月	×1年 6月	第1Q 計	×1年 7月	×1年 8月	×1年 9月	第2Q 計	第2Q 累計
売上高 (千円)	○	(156) 4,500	(158) 5,400	(160) 6,300	(162) 16,200	(164) 9,000	(166) 9,900	(168) 9,900	(170) 28,800	(172) 45,000
仮受 消費税 等(千円)		(157) 360	(159) 432	(161) 504	(163) 1,296	(165) 720	(167) 792	(169) 792	(171) 2,304	(173) 3,600
…略…										

月次消費税等計画書（その2）								消費税率 8 %	
×1年 10月	×1年 11月	×1年 12月	第3 Q計	第3Q 累計	×2年 1月	×2年 2月	×3年 3月	第4 Q計	通期 累計
(174) 9,900	(176) 9,900	(178) 12,600	(180) 32,400	(182) 77,400	(184) 13,500	(186) 9,000	(188) 13,500	(190) 36,000	(192) 113,400
(175) 792	(177) 792	(179) 1,008	(181) 2,592	(183) 6,192	(185) 1,080	(187) 720	(189) 1,080	(191) 2,880	(193) 9,072
…略…									



今回の問題はいかがだったでしょうか？  
疑問や不明な点、ご意見等ございましたら、  
遠慮なくお問い合わせください。

問い合わせ先： [yosanmember@3cc.co.jp](mailto:yosanmember@3cc.co.jp)