第6章 演習問題1(解答)

第1問テーマ

企業価値等の算定

第6章

演習問題

1

P 447

~

P 451

下記の空欄に記入して下さい。

解答は書籍をご確認下さい。

中・長期CF計画書に基づく事業価値等計算表

(単位：千円)

科目	第11期	第12期	第13期	第14期	第15期	5期累計	
	次期予算 書籍P.215参照						
①営業CF	673,200	740,520	851,598	1,021,917	1,226,300	4,513,535	
②投資CF	0	△ 200,000	△ 100,000	△ 100,000	△ 100,000	△ 500,000	
	1	2	3	4	5	6	
①+②=③FCF	673,200	540,520	751,598	921,917	1,126,300	4,013,535	
④ r 割引率	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%		
⑤ 分母	(1+r)	(1+r) 2乗	(1+r) 3乗	(1+r) 4乗	(1+r) 5乗		
⑥ 分母数値	1.080	1.166	1.260	1.360	1.469		
	7	8	9	10	11	A 12	
③÷⑥=⑦ 将来FCF割引現在価	623,333	463,568	596,506	677,880	766,712	3,127,999	
⑧最終年度のFCF					1,126,300		
⑨ 永久成長率					1.0%		
④-⑨=⑩					7.0%		
⑧÷⑩÷⑥=⑪ 残存価値					13	B 14	
					10,953,029	10,953,029	
A+B=⑫ 事業価値						A+B 15 14,081,028	
⑬非事業価値	余剰現預金・有休土地等					918,972	
⑫+⑬=⑭企業価値						16 15,000,000	
⑮ 有利子負債					1,000,000		
⑭-⑮=⑯株主価値						17 14,000,000	
⑰ 差引株式数	発行済株式数		自己株式数				
	11,000,000株		- 1,000,000株		= 10,000,000株		
⑯÷⑰×1,000円 =理論的株価						18 1,400円/株	

第6章 演習問題2(解答)

第2問テーマ	人財BSの作成						
第6章	演習問題	2	P	451	~	P	463

下記の空欄に記入して下さい。 解答は書籍をご確認下さい。

【入力画面】人財BS純資産・人財BS科目別金額計算表
(予算会計システム_第11期_予算区分)

No.	科目	入力/計算式	金額
1	①事業価値	第1問より	14,081,028 千円
2	②非事業価値	第1問より	918,972 千円
3	③企業価値	第1問より：①+②=③	15,000,000 千円
4	④有利子負債	第1問より	1,000,000 千円
5	⑤株主価値	第1問より：③-④=⑤	14,000,000 千円
6	⑥BSの純資産額		6,000,000 千円
7	⑦BSの含み益		1,000,000 千円
8	⑧人財BS純資産	第1問より：⑤-⑥-⑦=⑧	1 7,000,000 千円
9	<人財BS純資産構成比率>		
10	資産_経営マネジメント力	構成率入力	a1 40%
11	資産_営業力	構成率入力	a2 35%
12	資産_生産力	構成率入力	a3 30%
13	資産_企画開発力	構成率入力	a4 15%
14	資産_DX力	構成率入力	a5 8%
15	資産_M&A力	構成率入力	a6 22%
16	資産_構成比率合計	a1~a6計=a7	a7 150%
17	負債_経営者離脱リスク	構成率入力(マイナス入力)	b1 -15%
18	負債_コンプライアンスリスク	構成率入力(マイナス入力)	b2 -5%
19	負債_社員退職リスク	構成率入力(マイナス入力)	b3 -15%
20	負債_内部統制リスク	構成率入力(マイナス入力)	b4 -5%
21	負債_その他リスク	構成率入力(マイナス入力)	b5 -10%
22	負債_構成比率合計	b1~b5計=b6	b6 -50%
23	差引純資産_構成比率合計	a7+b6=c1	c1 100%
24	<人財BS科目金額>		
25	資産_経営マネジメント力	⑧BS人財純資産×a1(構成比率)	2 2,800,000 千円
26	資産_営業力	⑧BS人財純資産×a2(構成比率)	3 2,450,000 千円
27	資産_生産力	⑧BS人財純資産×a3(構成比率)	4 2,100,000 千円
28	資産_企画開発力	⑧BS人財純資産×a4(構成比率)	5 1,050,000 千円
29	資産_DX力	⑧BS人財純資産×a5(構成比率)	6 560,000 千円
30	資産_M&A力	⑧BS人財純資産×a6(構成比率)	7 1,540,000 千円
31	人財BS_資産合計	25~30合計	8 10,500,000 千円
32	負債_経営者離脱リスク	⑧BS人財純資産×b1(構成比率)絶対値	9 1,050,000 千円
33	負債_コンプライアンスリスク	⑧BS人財純資産×b2(構成比率)絶対値	10 350,000 千円
34	負債_社員退職リスク	⑧BS人財純資産×b3(構成比率)絶対値	11 1,050,000 千円
35	負債_内部統制リスク	⑧BS人財純資産×b4(構成比率)絶対値	12 350,000 千円
36	負債_その他リスク	⑧BS人財純資産×b5(構成比率)絶対値	13 700,000 千円
37	人財BS_負債合計	32~36合計	14 3,500,000 千円
38	人財BS_純資産合計	31-37=38	15 7,000,000 千円
39	人財BS_純資産_合計差額	8-38=39	16 0 千円

上記の入力画面より、「人財純資産から人財BS科目への振替仕訳」としてKPI_予算仕訳が自動計上される。

第6章 演習問題2(解答)

No.	人財純資産から人財BS科目へのKPI_振替仕訳【予算仕訳】			
	借方科目	借方金額	貸方科目	貸方金額
25	17 KPI_経営マネジメント力	2,800,000	19 KPI_人財純資産	2,800,000
26	21 KPI_営業力	2,450,000	23 KPI_人財純資産	2,450,000
27	25 KPI_生産力	2,100,000	27 KPI_人財純資産	2,100,000
28	29 KPI_企画開発力	1,050,000	31 KPI_人財純資産	1,050,000
29	33 KPI_D X力	560,000	35 KPI_人財純資産	560,000
30	37 KPI_M&A力	1,540,000	39 KPI_人財純資産	1,540,000
32	41 KPI_人財純資産	1,050,000	43 KPI_経営者離脱リスク	1,050,000
33	45 KPI_人財純資産	350,000	47 KPI_コンプライアンスリスク	350,000
34	49 KPI_人財純資産	1,050,000	51 KPI_社員退職リスク	1,050,000
35	53 KPI_人財純資産	350,000	55 KPI_内部統制リスク	350,000
36	57 KPI_人財純資産	700,000	59 KPI_その他リスク	700,000

上記の人財BS関連のKPI_予算仕訳をBS型KPI_予算元帳へ自動転記する。
人財BS関連の予算元帳の期首残高は洗替処理する。便宜上、予算元帳への自動転記は△表示している。

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 456

予算会計システム 第11期 予算区分

科 目 KPI_経営マネジメント力 (人財BS_資産科目) 借方

日付	行区分	相手科目	借方	貸方	単位	千円
4/1	予算	前期繰越			A1	3,267,000
4/1	予算	期首残高_洗替処理	A2	△ 3,267,000	A3	0
翌3/31	予算	61 人財純資産	62	2,800,000	63	2,800,000

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 456

予算会計システム 第11期 予算区分

科 目 KPI_営業力 (人財BS_資産科目) 借方

日付	行区分	相手科目	借方	貸方	単位	千円
4/1	予算	前期繰越			B1	2,567,000
4/1	予算	期首残高_洗替処理	B2	△ 2,567,000	B3	0
翌3/31	予算	64 人財純資産	65	2,450,000	66	2,450,000

第6章 演習問題2(解答)

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_生産力 (人財BS_資産科目) 借方

					単位	千円
日付	行区分	相手科目	借方	貸方	残高	
4/1	予算	前期繰越			C1	1,867,000
4/1	予算	期首残高_洗替処理	C2	△ 1,867,000	C3	0
翌3/31	予算	67 人財純資産	68	2,100,000	69	2,100,000

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 457

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_企画開発力 (人財BS_資産科目) 借方

					単位	千円
日付	行区分	相手科目	借方	貸方	残高	
4/1	予算	前期繰越			D1	863,000
4/1	予算	期首残高_洗替処理	D2	△ 863,000	D3	0
翌3/31	予算	70 人財純資産	71	1,050,000	72	1,050,000

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 458

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_DX力 (人財BS_資産科目) 借方

					単位	千円
日付	行区分	相手科目	借方	貸方	残高	
4/1	予算	前期繰越			E1	467,000
4/1	予算	期首残高_洗替処理	E2	△ 467,000	E3	0
翌3/31	予算	73 人財純資産	74	560,000	75	560,000

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 458

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_M&A力 (人財BS_資産科目) 借方

					単位	千円
日付	行区分	相手科目	借方	貸方	残高	
4/1	予算	前期繰越			F1	700,000
4/1	予算	期首残高_洗替処理	F2	△ 700,000	F3	0
翌3/31	予算	76 人財純資産	77	1,540,000	78	1,540,000

第6章 演習問題2(解答)

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 459

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_経営者離脱リスク (人財BS_負債科目) 貸方

					単位		千円	
日付	行区分	相手科目	借方	貸方			残高	
4/1	予算	前期繰越			G1		1,400,000	
4/1	予算	期首残高_洗替処理		G2	△ 1,400,000	G3		0
翌3/31	予算	79 人財純資産		80	1,050,000	81	1,050,000	

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 459

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_コンプライアンスリスク (人財BS_負債科目) 貸方

					単位		千円	
日付	行区分	相手科目	借方	貸方			残高	
4/1	予算	前期繰越			H1		233,000	
4/1	予算	期首残高_洗替処理		H2	△ 233,000	H3		0
翌3/31	予算	82 人財純資産		83	350,000	84	350,000	

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 459

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_社員退職リスク (人財BS_負債科目) 貸方

					単位		千円	
日付	行区分	相手科目	借方	貸方			残高	
4/1	予算	前期繰越			I1		1,400,000	
4/1	予算	期首残高_洗替処理		I2	△ 1,400,000	I3		0
翌3/31	予算	85 人財純資産		86	1,050,000	87	1,050,000	

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 460

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_内部統制リスク (人財BS_負債科目) 貸方

					単位		千円	
日付	行区分	相手科目	借方	貸方			残高	
4/1	予算	前期繰越			J1		467,000	
4/1	予算	期首残高_洗替処理		J2	△ 467,000	J3		0
翌3/31	予算	88 人財純資産		89	350,000	90	350,000	

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 460

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_その他リスク (人財BS_負債科目) 貸方

					単位		千円	
日付	行区分	相手科目	借方	貸方			残高	
4/1	予算	前期繰越			K1		607,000	
4/1	予算	期首残高_洗替処理		K2	△ 607,000	K3		0
翌3/31	予算	91 人財純資産		92	700,000	93	700,000	

第6章 演習問題2(解答)

KPI (非会計) 予算元帳 6 章 P 461

予算会計システム 第11期 予算区分

科目 KPI_人財純資産 (人財BS_純資産科目) 貸方

					単位		千円
日付	行区分	相手科目	借方	貸方	残高		
4/1	予算	前期繰越			L1	5,624,000	
4/1	予算	期首残高_洗替処理		L2	△ 5,624,000	L3	0
翌3/31	予算	94 経営マネジメント力		95	2,800,000	96	2,800,000
翌3/31	予算	97 営業力		98	2,450,000	99	5,250,000
翌3/31	予算	100 生産力		101	2,100,000	102	7,350,000
翌3/31	予算	103 企画開発力		104	1,050,000	105	8,400,000
翌3/31	予算	106 DX力		107	560,000	108	8,960,000
翌3/31	予算	109 M&A力		110	1,540,000	111	10,500,000
翌3/31	予算	112 経営者離脱リスク	113	1,050,000		114	9,450,000
翌3/31	予算	115 コンプライアンスリスク	116	350,000		117	9,100,000
翌3/31	予算	118 社員退職リスク	119	1,050,000		120	8,050,000
翌3/31	予算	121 内部統制リスク	122	350,000		123	7,700,000
翌3/31	予算	124 その他リスク	125	700,000		126	7,000,000

【出力画面】 2期比較人財BS <第11期>
(予算会計システム_第11期_予算区分)

6 章 P 462・463

科目	第10期	第11期	増減額	差異原因・対応策
【資産の部】				
127 経営マネジメント力	128 3,267,000	129 2,800,000	130 △ 467,000	略
131 営業力	132 2,567,000	133 2,450,000	134 △ 117,000	略
135 生産力	136 1,867,000	137 2,100,000	138 233,000	略
139 企画開発力	140 863,000	141 1,050,000	142 187,000	略
143 DX力	144 467,000	145 560,000	146 93,000	略
147 M&A力	148 700,000	149 1,540,000	150 840,000	略
151 人財BS_資産合計	152 9,731,000	153 10,500,000	154 769,000	略
【負債の部】				
155 経営者離脱リスク	156 1,400,000	157 1,050,000	158 △ 350,000	略
159 コンプライアンスリスク	160 233,000	161 350,000	162 117,000	略
163 社員退職リスク	164 1,400,000	165 1,050,000	166 △ 350,000	略
167 内部統制リスク	168 467,000	169 350,000	170 △ 117,000	略
171 その他リスク	172 607,000	173 700,000	174 93,000	略
175 人財BS_負債合計	176 4,107,000	177 3,500,000	178 △ 607,000	略
【純資産の部】				
179 人財BS_純資産	180 5,624,000	181 7,000,000	182 1,376,000	略
183 人財BS_負債及び純資産合計	184 9,731,000	185 10,500,000	186 769,000	略